

Regionstyrelsen

---

<b>Plats och tid</b>	Regionhuset, Västerås kl. 09:00-13:40
<b>Beslutande ledamöter</b>	Mikael Andersson Elfgren (M) (Ordförande) Jenny Landernäs (M) Stephanie Bruksgård (M) Malin Gabrielsson (KD) (Förste vice ordförande) Lina Eriksson (L) Ingvar Jonsson (SD) Gisela Carstinge (SD), Janeth Persson (SD) Kenneth Östberg (S) (Andre vice ordförande) Ulrika Spårebo (S) Karolina Myllergård (S) Marino Wallsten (S) Daniel Pettersson (S) (närvarande t o m del av § 100) §§93-99 Barbro Larsson (C) Heidi-Maria Wallinder (V) Angelica Stigenberg (S) (deltar på distans) §§100-106 ersätter Daniel Pettersson (S)
<b>Ej tjänstgörande ersättare</b>	Mikael Söderlund (M) Elin Granqvist (KD) Richard Fallqvist (L) Joakim Öryd (SD) Angelica Stigenberg (S) (deltar på distans) §§93-99 Felicia Granath (V) Eva-Lotta Svensson (C) (närvarande t o m del av § 100) §§93-99
<b>Övriga närvarande</b>	Maria Linder (regiondirektör) Katarina Simert (ekonomidirektör) Agnetha Jonsson (förvaltningsdirektör Fastighets- och serviceförvaltningen) Annika Tjernström (hr-direktör) Linda Fasth (förvaltningsdirektör Förvaltningen för digitaliseringsstöd) Fredrik Alm (kanslichef) Christina Ersson (sekreterare) Niklas Frykman (politisk sekreterare (L), deltar på distans) Anton Svendsen (politisk sekreterare (SD), deltar på distans) Robin Pettersson Wäsche (politisk sekreterare (S), deltar på distans) Cecilia Strand Ronsten (politisk sekreterare (V), deltar på distans) Ann Rilegård (förbundschef Samordningsförbundet västmanland) §99 Shpetim Pirraku (S) (ordförande Samordningsförbundet Västmanland) §99 Sara Walsøe Pedersen (verksamhetschef Västmanlands Tolkservice ek för) §99 David Amour (ambulansdirigeringsstrateg) §99
<b>Utses att justera</b>	Ulrika Spårebo

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**Justeringens plats och tid****Protokollet omfattar** §§93-106**Underskrifter**Sekreterare .....  
Christina ErssonOrdförande .....  
Mikael Andersson  
ElfgrenJusterande .....  
Ulrika Spårebo**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ**

Regionstyrelsen

**Sammanträdesdatum**

2025-05-06

**Förvaringsplats för  
protokollet**

Region Västmanland, Västerås

**Underskrift**.....  
Christina Ersson

---

**Justerandes sign** || **Utdragsbestyrkande**

---

**Justerandes sign** || **Utdragsbestyrkande**

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§93 Fastställande av föredragningslista****Förslag till beslut**

Den preliminära föredragningslistan fastställs.

**Beslut**

Den preliminära föredragningslistan fastställs med tillägg av en informationspunkt om en pågående utredning inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Mötesdatum

Regionstyrelsen

2025-05-06

**§94 Föregående protokoll****Förslag till beslut**

Protokollet från sammanträdet 2025-04-08 har justerats i föreskriven ordning.

**Beslut**

Protokollet från sammanträdet 2025-04-08 har justerats i föreskriven ordning.

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§95 Justering****Förslag till beslut**

Ulrika Spårebo (S) utses att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

**Beslut**

Ulrika Spårebo (S) utses att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

Mötesdatum

Regionstyrelsen

2025-05-06

**§96 Nästa sammanträde****Förslag till beslut**

Regionstyrelsens nästa ordinarie sammanträde ska äga rum tisdagen den 27 maj 2025.

**Beslut**

Regionstyrelsens nästa ordinarie sammanträde ska äga rum tisdagen den 27 maj 2025.

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§97 Samverkan med fackliga organisationer****Sammanfattning**

Ärendena i föredragningslistan har behandlats enligt samverkansavtal.

Vid samverkansmötet 2025-04-28 framfördes inga synpunkter att överlämna till styrelsen.

**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§98 Anmälningar för kännedom****Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

**Anmälningar**

- RV250031-1 Justerat protokoll Inköpsnämnden 2025-02-14
- RV250389-1 Meddelande 6/2025 Riksavtalet för utomlänsvård
- RV250398-1 Tåg i Bergslagens rapport 1 2025
- RV250393-1 Meddelande 7/2025 Ansökan från Navelsträngsblodbanken
- RV250399-1 Missiv- Kallelse till Årsstämma - Mälardalstrafik Aktiebolag den 22 maj 2025 (1/2)
- RV250399-1.1 Kallelse till Årsstämma - Mälardalstrafik Aktiebolag den 22 maj 2025 (2/2)
- RV250383-1 Signerat missiv gällande Revisionsrapport Grundläggande granskning av styrelse och nämnder 2024
- RV250382-1 Signerat missiv gällande revisionsrapport Granskning av utbetalningar till privata vårdgivare
- RV250381-1 Signerat missiv gällande revisionsrapport Samlad uppföljande granskning 2024
- RV250381-2 Revisionsrapport Samlad uppföljande granskning 2024
- RV250383-2 Revisionsrapport Grundläggande granskning av styrelse och nämnder 2024
- RV250382-2 Revisionsrapport Granskning av utbetalningar till privata vårdgivare
- RV250380-1 Signerat missiv gällande revisionsrapport Granskning av löpande intern kontroll 2024
- RV250380-2 Revisionsrapport Granskning av löpande intern kontroll i redovisningsrutiner och ekonomiadministrativa processer



Mötesdatum

Regionstyrelsen

2025-05-06

- RV250379-1 Signerat missiv gällande revisionsrapport Insatser för en ekonomi i balans
- RV250379-2 Revisionsrapport Insatser för en ekonomi i balans
- RV250378-1.1 Minnesanteckningar ägarmöte Oslo-Stockholm (2/2)
- RV250408-1 Månadsrapport 2025 Svenskt Ambulansflyg KSA
- RV250001-17 Cirkulär 25:24 Överenskommelse om införande av partiell nedtrappningsförmån för seniora arbetstagare i AKAP-KR
- RV250001-17.1 Bilaga 1 Överenskommelse om införande av partiell nedtrappningsförmån för seniora arbetstagare i AKAP-KR
- RV250001-17.2 Redogörelsetext 2025-04-07
- RV250106-3 Handlingar Mälardalsrådets Rådsmöte 9 maj 2025 i Örebro - sammanslaget dokument
- RV250405-3 Kallelse till årsstämma 2025- Tåg i Bergslagen - sammanslaget dokument
- RV250001-16 Cirkulär 25:04: Huvudöverenskommelse HÖK 25 med OFR:s förbundsområde Hälso- och sjukvård
- RV250001-8 Cirkulär 25:19: Löne- och prisförändringar för regioner 2024
- RV250001-10 Cirkulär 25:27: Definitivt omsorgsprisindex (OPI) för 2025
- RV250001-11 Cirkulär 25:20: Aktuell Ekonomi, 2025 års ekonomiska vårproposition samt vårändringsbudget för 2025
- RV250414-2 Verksamhetsplan och budget 2026 (2027-2029) samt protokollsutdrag - sammanslaget dokument
- RV250076-3.1 Bolagsstämma Löf 14 maj (2/12)
- RV250076-3.2 Bolagsstämma Löf 14 maj (3/12)
- RV250018-3 Protokoll strategisk regional beredning 2025-04-11(90703) - signerat
- KTM250001-2 Protokoll kollektivtrafiknämnden 2025-04-10(90686) - signerat
- RV250253-1 Visselblåsarrådets årsrapport 2024

Mötesdatum

Regionstyrelsen

2025-05-06

- KTM250045-1.1 Protokollsutdrag från Regionfullmäktiges sammanträde den 23 april 2025 - Utveckling av den regionala persontågstrafiken (2/3)
- KTM250045-1.2 Persontågsstrategi Uppsala län-250219- beslutad (3/3)
- RV250245-4 Regionstyrelsens nyckeltal april 2025
- RV250017-4 Protokoll regionstyrelsens arbetsutskott 2025-04-22 - signerat

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§99 Regionstyrelsens dialogmöten – Samordningsförbundet Västmanland, Västmanlands  
Tolkservice ekonomisk förening samt ambulansdirigeringsnämnden**

RV250030

**Sammanfattning**

- Ann Rilegård, förbundssekreterare, och Shpetim Pirraku, styrelseordförande, informerar om Samordningsförbundet Västmanland. Ann Rilegård tar bland annat upp förbundets vision och mission, resultat- och balansräkning, individinsatser under 2024 samt aktuella frågor. Hon gör en framåtblick om bland annat fortsatt arbete med så kallade fontänhus, samverkan för utveckling och olika förebyggande insatser samt visar förbundets hemsida.

Styrelsen diskuterar bland annat hur det går för individer som fått stöd på längre sikt, engagemang från olika huvudmän, insatser kopplade till psykisk ohälsa hos yngre personer samt övergången från tre till ett förbund i länet.

- Sara Walsöe Pedersen, verksamhetschef, och Mikael Söderlund, ordförande, informerar om Västmanlands Tolkservice ekonomisk förening. Sara Walsöe Pedersen tar bland annat upp utveckling av fakturerade timmar, bokslut 2024, aktuella frågor som auktorisation av tolkar, digitala bokningar och distansuppdrag, vilka språk som Tolkservice kan erbjuda tolk för samt Tolkservices medarbetare, och går över till en framåtblick då hon bland annat tar upp förväntad minskning av tolktjänster, auktorisering av tolkar, samverkan, artificiell intelligens (AI) samt möjlighet att utöka medlemsbasen. Mikael Söderlund tar upp frågan om att bredda verksamheten.

Styrelsen diskuterar bland annat betalning för tolktjänsten när en patient uteblir från en bokad tid, pensionsavsättningar vid arvoderade uppdrag, om den ökade andelen äldre kan komma att påverka antalet tolkuppdrag, tolkning på finska samt kvalitet på distanstolkning.

- David Amour, ambulansdirigeringsstrateg, informerar om Ambulansdirigeringsnämnden och Sjukvårdens Larmcentral och tar bland annat upp larmcentralens verksamhet, vilka regioner som ingår i nämnden och samverkansavtalet med Region Värmland, organisationen under nämnden samt bokslut för 2024 för nämnden totalt, uppdelat per region och med Region Värmland inräknat. Han visar också utvecklingen av antal samtal, ambulansuppdrag och ambulanstransporter samt ökad precision i vårdnivåbedömningar. En pågående utveckling handlar om prehospitalt operativa läkare, det vill säga tillgång till läkarstöd dagtid för ambulanspersonalen. Han tar också upp forskning och deltagande i olika nationella uppdrag, utveckling av kommunikationssystem samt framtida behov och utveckling.

Styrelsen diskuterar bland annat ambulansdirigeringsnämndens och Sjukvårdens Larmcentralers eventuella påverkan på landets beredskap, olika typer av effekter av att driva ambulansverksamheten i egen regi, kostnader för en eventuell läkarresurs för larmcentralen dygnet runt samt förhållandet till SOS Alarm.

Mötesdatum

2025-05-06

Regionstyrelsen

**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§100 Muntlig information****Sammanfattning**

- Sofia Tallblom informerar om en uppföljning av uppdrag i Regionplan 2025-2027 gällande systematiskt arbete med att förebygga och upptäcka våld i nära relationer, sexuellt våld och hedersproblematik (uppdrag 8). Hon inleder med uppdraget för verksamheten Hållbarhet och tar sedan upp aktuella lagar och förordningar, omfattning av våld i nära relationer i Västmanland utifrån statistik för riket, olika typer av aktiviteter som regionen är involverad i samt pågående processer inom regionen. Hon framhåller vikten av att uppdraget finns med i regionplanen vilket lett till större kraft och ökad framdrift i arbetet. Hon tar också upp olika framgångsfaktorer och identifierade behov.

Styrelsen diskuterar bland annat när män utsätts för våld i nära relationer, våld i samkönade relationer, ökning av fallen enligt statistik och vad den beror på, samarbete med Folk tandvården, arbetsgivarens ansvar och rutiner när våld i nära relationer upptäcks, arbetet med hedersproblematik samt samarbete med andra aktörer och myndigheter.

- Erik Asph Hennerdal informerar om EU-medel och tar bland annat upp finansiärer på lokal, regional, nationell och internationell nivå och går närmare in på medel via ERUF och ESF och vad de kan användas till, samt går igenom den regionala styrkedjan för ERUF och ESF. Pernilla Conley Pettersson tar upp utbetalda projektmedel 2024 samt olika insatser för att få mer EU-medel till Västmanland. De tar upp olika aktiviteter framåt som reformering av sammanhållningspolitiken och dess fonder samt förändringar i prioriteringar av medel.

Styrelsen diskuterar bland annat utvecklingsmöjligheter för Västmanland, förlängningen av ERUF och ESF till 2029, medvetenhet om att regionen är en del av EU och regionens ambitionsnivå.

- Lars Almroth informerar om en pågående utredning inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen gällande avtal om hyrpersonal.

Styrelsen diskuterar bland annat bakgrund till den granskning som legat till grund för utredningen och utredningens omfattning.

*Ajournering för lunch*

- Maria Linder informerar om avtalssamverkan för hälso- och sjukvården inför höjd beredskap och krig (Nationell samordning, planering och ledning, NSPL). Hon går igenom bakgrunden till ärendet som är uppe för beslut vid dagens sammanträde. Hon berör också bland annat pågående arbete, etablering av kanslifunktion, Region Västmanlands möjligheter till påverkan, själva samverkansavtalet samt finansiering.

Styrelsen diskuterar bland annat anledningar till att arbetet inte organiseras via SKR och politikens roll i samverkan.

- Maria Linder informerar om uppföljningen av regionstyrelsens nyckeltal. En översikt anmäls till dagens sammanträde.
- Katarina Simert informerar om bokslut till och med april 2025 för Region Västmanland. Hon tar bland annat upp verksamhetens resultat som är -106 miljoner kronor, visar en graf över tidigare års resultat och går igenom nämndernas ekonomiska utveckling för perioden de senaste åren. Nyckeltal gällande kostnadsrestriktivitet visar överlag positiva resultat. Hon informerar också om ett planeringsunderlag som SKR skickat ut med bland annat

Mötesdatum

Regionstyrelsen

2025-05-06

skatteprognos för 2025 – 2028.

Styrelsen diskuterar bland annat vilka olika typer av rapporter som tas fram under året samt resultat för finansförvaltningen.

- Digitalisering - journalsystem - *punkten flyttas till sammanträdet 2025-05-27*

**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

**Beslut**

Informationen noteras.

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§101 Avtalssamverkan för hälso- och sjukvården inför höjd beredskap och krig**

RV240640

**Sammanfattning**

Regionstyrelsen beslutade 2024-10-01 §165 att Region Västmanland ska delta i det regiongemensamma arbetet Nationell samordning, planering och ledning (NSPL), vad avser uppgifterna samordning och planering inför och under höjd beredskap och krig.

Mot denna bakgrund inrättas en gemensam kanslifunktion för samordning och planering av regionernas verksamhet vid höjd beredskap och krig. Region Uppsala kommer att vara att vara värd för den regiongemensamma beredningsfunktionen.

Ett avtal om avtalssamverkan ska tecknas mellan regionerna.

**Förslag till beslut**

Samverkansavtal om nationell samordning och planering av hälso- och sjukvård inför höjd beredskap och krig godkänns enligt ärendets bilaga.

**Beslut**

Samverkansavtal om nationell samordning och planering av hälso- och sjukvård inför höjd beredskap och krig godkänns enligt ärendets bilaga.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Avtalssamverkan för hälso- och sjukvården inför höjd beredskap och krig
- Samverkansavtal avseende nationell samordning och planering av hälso- och sjukvården inför och under höjd beredskap och krig (NSPL) (4/4)
- Följebrev- Nationell Samordning och Planering av hälso-och sjukvården i höjd beredskap och krig (NSPL) (2/4)
- §165 RS Nationell samordning och planering inför och under höjd beredskap och krig - NSPL
- §105 RSAU Avtalssamverkan för hälso- och sjukvården inför höjd beredskap och krig

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§102 Årsredovisning samt revisionsberättelse 2024 för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg**  
RV250131**Förslag till beslut**

Utifrån uppsiktsplikten har regionstyrelsen inte funnit något som visar på att förbundets verksamhet har bedrivits på ett icke ändamålsenligt sätt eller i strid med de kommunala befogenheterna.

**Beslut**

Utifrån uppsiktsplikten har regionstyrelsen inte funnit något som visar på att förbundets verksamhet har bedrivits på ett icke ändamålsenligt sätt eller i strid med de kommunala befogenheterna.

**Beslutsunderlag**

- Årsredovisning med bilagor samt revisionsberättelse 2024 för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (1/7)
- Bilaga 1 Presentation granskning årsredovisning Svenskt Ambulansflyg 2024 (2/7)
- Bilaga 2 Svenskt Ambulansflyg yttrande 2024 (3/7)
- Bilaga 4 Grundläggande granskning 2024 (5/7)
- Bilaga 5 Revisionsberättelse 2024 (6/7)
- Bilaga 6 Revisorernas verksamhetsredogörelse 2024 (7/7)
- Bilaga 3 GEH och balanskravet 2024



Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§103 Uppdrag om utredning av samverkansformer inom inköpsnämndens ansvarsområde**

RV250337

**Sammanfattning**

Region Sörmland och Region Västmanland samverkar sedan 2004 i inköps- och upphandlingssfrågor i gemensam nämnd med Region Sörmland som värdregion. Avtalssamverkan infördes i kommunallagen 2018 vilket öppnar upp för denna typ av samverkan i stället för gemensam nämnd.

Regiondirektörerna i respektive region föreslås få i uppdrag att utreda och redovisa alternativa samverkansformer med utgångspunkt bibehållen samverkan, där samverkansform bör väljas utifrån största möjliga värde för bägge regioners verksamheter och medborgare.

**Förslag till beslut**

1. Regiondirektören får i uppdrag att tillsammans med Region Sörmland redovisa alternativa samverkansformer inför den kommande mandatperioden samt lämna rekommendation till fortsatt samverkansform.
2. Uppdraget ska återslagas till regionstyrelsen under tredje kvartalet 2025.

**Beslut**

1. Regiondirektören får i uppdrag att tillsammans med Region Sörmland redovisa alternativa samverkansformer inför den kommande mandatperioden samt lämna rekommendation till fortsatt samverkansform.
2. Uppdraget ska återslagas till regionstyrelsen under tredje kvartalet 2025.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Uppdrag om utredning av samverkansformer inom inköpsnämndens ansvarsområde
- Reglemente för gemensam inköpsnämnd 2023-2026 (69889\_1)
- Samverkansavtal inköpsnämnden (50288\_1)
- §106 RSAU Uppdrag om utredning av samverkansformer inom inköpsnämndens ansvarsområde

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§104 Ansökan till Effektivitetsdelegationen**

RV250363

**Sammanfattning**

Regeringen har inrättat en effektivitetsdelegation för hälso- och sjukvården med uppdrag att fördela 250 miljoner kronor per år i statsbidrag till regionerna för insatser för att höja effektiviteten i hälso- och sjukvården under perioden 2025–2030. Statsbidraget fördelas utifrån ansökningar där regionerna enskilt eller i samverkan beskriver hur de vill använda medlen och förväntade resultat i form av effektiviseringar inom hälso- och sjukvården och dess administration.

Regionernas olika nätverk (inkl regiondirektörerna) har identifierat två områden där samarbete mellan samtliga 21 regioner bedöms ge betydande effektivitetsvinster. För dessa områden vill regionerna göra gemensamma ansökningar om statsbidrag. Det första området handlar om att hjälpa åt att lösa ut hinder för AI-tillämpningar som förväntas ge betydande kvalitets- och effektivitetsvinster. Genom att samarbeta kring att lösa ut hinder för AI-tillämpningar inom exempelvis data, juridik, nytto- och riskanalyser och kompetensutveckling uppstår samverkansvinster när nödvändiga underlag tas fram 1 gång i stället för 21 gånger. Dessutom kan tiden till implementering kortas och effektivitetsvinster (exempelvis genom minskad administration) uppnås i potentiellt alla regioner. Regionerna samarbetar redan kring området men statsbidrag innebär en möjlighet att förstärka och accelerera det gemensamma arbetet. Det andra området handlar om att utveckla en gemensam process och plattform för att möjliggöra skalning och spridning av lyckade lösningar, både tekniska och organisatoriska. Stora effektivitetsvinster kommer uppstå med ett nationellt ekosystem som möjliggör spridning och skalning av validerade och värdeskapande lösningar.

För regioner som deltar innebär det ett ansvar att, utifrån sina respektive förutsättningar, bidra med resurser till det gemensamma arbetet och dokumentera vilka effekter det gemensamma arbetet medför i regionen. Den tid som avsätts för det gemensamma arbetet kommer att kompenseras genom sökta medel.

**Förslag till beslut**

Region Västmanland beslutar att ingå i ansökan till Effektivitetsdelegationen om medel för två regiongemensamma satsningar för att effektivisera hälso- och sjukvården genom att öka regionernas kompetens och förmåga att införa effektiva AI-lösningar samt skapa en plattform för att snabbt och effektivt kunna skala och sprida lösningar som visat sig framgångsrika i en region till övriga regioner.

**Beslut**

Region Västmanland beslutar att ingå i ansökan till Effektivitetsdelegationen om medel för två regiongemensamma satsningar för att effektivisera hälso- och sjukvården genom att öka regionernas kompetens och förmåga att införa effektiva AI-lösningar samt skapa en plattform för att snabbt och effektivt kunna skala och sprida lösningar som visat sig framgångsrika i en region till övriga regioner.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Ansökan till Effektivitetsdelegationen

Mötesdatum

Regionstyrelsen

2025-05-06

- Bilaga 1 Fördjupad information om regionernas gemensamma ansökan till Effektivitetsdelegationen
- §107 RSAU Ansökan till Effektivitetsdelegationen

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§105 Uppdrag med anledning av motion om digitala vårdrum**

RV240942

**Sammanfattning**

Regionfullmäktige beslutade vid sammanträdet 2025-04-29 § 115 att bifalla två yrkanden i en motion om digitala vårdrum:

- att ett arbete som syftar till att få fler kliniker att ansluta sig till det digitala vårdrummet startar omgående, samt
- att Region Västmanland arbetar för att utveckla denna vårdform (digitalt vårdrum).

Regiondirektören föreslås få i uppdrag att verkställa beslutet.

**Förslag till beslut**

Regiondirektören får i uppdrag att verkställa fullmäktiges beslut.

**Beslut**

Regiondirektören får i uppdrag att verkställa fullmäktiges beslut.

**Beslutsunderlag**

- Motion om digitala vårdrum

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-05-06

**§106 Uppdrag med anledning av motion om en personalpool för hela länet**

RV241006

**Sammanfattning**

Regionfullmäktige beslutade vid sammanträdet 2025-04-29 § 118 att bifalla motionen om en personalpool för hela länet.

Regiondirektören föreslås få i uppdrag att verkställa beslutet.

**Förslag till beslut**

Regiondirektören får i uppdrag att verkställa fullmäktiges beslut.

**Beslut**

Regiondirektören får i uppdrag att verkställa fullmäktiges beslut.

**Beslutsunderlag**

- Motion om en personalpool för hela länet

# Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet digitalt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader. En digitalunderskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med penna och papper. För mer information om digitala signaturer hos Inera, se [www.inera.se](http://www.inera.se)

## E-underskrifter

Detta dokument är underskrivet med en eller flera elektroniska underskrifter från Ineras Underskriftstjänst på uppdrag av nedanstående fysiska person eller personer



Undertecknat av:  
MIKAEL ANDERSSON ELFGREN  
2025-05-15 15:05:40



Undertecknat av:  
ULRIKA SPÅREBO  
2025-05-15 15:44:45